

| Institution             | Forvaltningens bemærkning til regnskab 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kyst- og Fjordcentret   | <p>Årets resultat i 2025 blev et overskud på 0,4 mio. kr. mod et underskud i 2024 på 0,6 mio. kr.</p> <p>Norrdjurs Kommune har i 2025 givet et ekstraordinært tilskud på 1,3 mio. kr. Det ordinære tilskud var på 1,7 mio. kr.</p> <p>Der ses et fald i omsætning på 12 % fra 1,3 mio. kr. i 2024 til 1,14 mio. kr. i 2025. Omsætningsnedgangen ses primært i entreindtægter, der samlet er faldet med 29 % og undervisning, der er faldet med 27 %.</p> <p>Set i forhold til omsætning har der været forholdsvis høje personale- og andre omkostninger (lokaler, markedsføring, administration, mv.) i 2025, hvor omkostninger har været på 3,6 mio. kr.</p> <p>Anlægsaktiver udgør 4,7 mio. kr., omsætningsaktiver 0,7 mio. kr., egenkapital 3,0 mio. kr. og gældsforpligtelser 2,4 mio. kr.</p> <p>I ledelsesberetningen er angivet, at det er et fokusområde for centret at få økonomien i balance, samt at der arbejdes på større synlighed, - heriblandt på de sociale platforme.</p> |
| DFFD                    | <p>Årets resultat blev et underskud på 0,074 mio. kr. i 2025 mod 0,174 i 2024.</p> <p>Årets resultat af ordinær drift / dækningsbidrag (ekskl. tilskud fra Norrdjurs Kommune) blev et overskud på 0,5 mio. kr. i 2025 mod 0,36 mio. kr. i 2024, - svarende til en stigning på 33 %. Det samlede tilskud fra Norrdjurs Kommune var på 0,880 mio. kr. i 2025.</p> <p>Anlægsaktiver udgør 1,5 mio. kr., omsætningsaktiver 0,2 mio. kr., egenkapital 0,7 mio. kr. og gældsforpligtelser 1,0 mio. kr.</p> <p>I ledelsesberetningen er angivet: "Årets udvikling og resultat anses ikke for tilfredsstillende".</p> <p><b>Robæk Revision afgiver konklusion med forbehold, idet foreningens ejendom er medtaget til anskaffelsessum (1,41 mio. kr.) uden fradrag af akkumulerende afskrivninger.</b> Hermed indikeres en risiko for, at værdien i DFFD er sat for højt.</p>                                                                                                                       |
| Stenvad Mosebrugscenter | <p>Årets resultat i 2025 landede på et overskud 0,285 mio. kr. En stigning på 36 % fra årets resultat på 0,210 mio. kr. i 2024.</p> <p>Årets resultat af ordinær drift / dækningsbidrag blev et underskud på 1,6 mio. kr., hvilket svarer til samme niveau som 2024.</p> <p>Det samlede tilskud fra Norrdjurs Kommune var på 1,9 mio. kr. i 2025.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <p>Det bemærkes, at indtægter fra museumsdrift er steget med 41 % fra 0,170 mio. kr. i 2024 til 0,240 mio. kr. i 2025. Herudover ses et fald i de samlede personaleomkostninger, der er faldet med 19 % fra 1,324 mio. kr. i 2024 til 1,077 mio. kr. i 2025.</p> <p>Omsætningsaktiver udgør ultimo 2025 1,0 mio. kr., egenkapital 0,5 mio. kr. og kortsigtede gældsforpligtelser 0,5 mio. kr.</p> <p>I ledelsesberetningen er anført:<br/> <b>"Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning</b><br/> Mosebruget forventes nedlukket i en længere periode af 2026 som følge af ombygning, hvorfor foreningen aktiviteter i regnskabsåret 2026 vil være begrænsede."</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Museum Østjylland | <p>Museet er i regi af Randers Kommune, der har det endelige økonomiske ansvar, og museet ikke har egne aktiver, forpligtelser eller egenkapital. Randers Kommunes tilskud justeres hvert år så det sikres, at museets resultat udviser et resultat på kr. 0.</p> <p>I ledelsesberetningen er anført: "Der har ikke været væsentlige begivenheder i regnskabsåret, der påvirker tilskudsregnskabet".</p> <p>Tilskudsregnskabet angiver indtægter/udgifter for 36,152 mio. kr., hvilket er fald på 6 % i forhold til 2024, hvor indtægter/udgifter var på 38,477 mio. kr.</p> <p>De kommunale tilskud i 2025 udgør 17,255 mio. kr., de statslige tilskud udgør 6,371 mio. kr. og de ikke offentlige tilskud udgør 4,251 mio. kr. Herudover er der indgået indtægter vedrørende undersøgelser i henhold til kap. 8 på 4,007 mio. kr., entreindtægter 0,070 mio. kr. og andre indtægter for 4,198 mio. kr.</p> <p>Af større udgiftsposter kan nævnes personaleomkostninger på 21,754 mio. kr.</p> <p>I 2025 var der i alt 293.527 gæster i Museum Østjylland fordelt med 7.337 i Grenaa, 33.998 i Randers og 252.192 i Ebeltoft. I 2025 har der været færre gæster end tidligere i Museum Østjylland, da håndværksmuseet i Randers har været lukket fra 1. april grundet ombygning og Grenaa Museum lukket fra primo oktober grundet skimmelsvamp.</p> |
| Gammel Estrup     | <p>Regnskabet omfatter Gammel Estrup og Dansk Center for Herregårds-forskning.</p> <p>Årets resultat blev i 2025 et overskud på kr. 1,85 mio. kr. mod et overskud i 2024 på 0,1 mio. kr.</p> <p>Efter resultatdisponering til hensættelser på 1,9 mio. kr. og anvendelser fra bundne reserver på 0,15 mio. kr. lander overført resultat for 2025 på kr. 0,1 mio. kr. Resultat efter resultatdisponering</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>er sammensat af kr. 0,003 mio. kr. fra Dansk Center for Herregårdsforskning og kr. 0,106 mio. kr. fra Gammel Estrup Danmarks Herregårdsmuseum.</p> <p>Årsregnskabet viser en samlet indtægt på 18,3 mio. kr., hvoraf tilskud fra Norddjurs Kommune udgør 1,144 mio. kr.</p> <p>Af driftsregnskabet fremgår, at entreindtægterne i 2025 udgør 2,3 mio. kr. mod 2,0 mio. kr. i 2024, hvilket udgør en stigning på 17 %.</p> <p>Personaleomkostninger er steget med 10 % til 9,7 mio. kr. mod 8,8 mio. kr. i 2024.</p> <p>Balancen udgør ultimo 2025 18,85 mio. kr. Anlægsaktiverne udgør 0,37 mio. fordelt med 1 kr. til slottet og 1 kr. til museumsgenstande og samlinger samt 0,37 mio. kr. til bil. Omsætningsaktiverne udgør 18,48 mio. kr., hvoraf kan nævnes værdipapirer med kursværdi på 5,9 mio. kr.</p> <p>Egenkapitalen er på 9,6 mio. kr., hvoraf 1,4 mio. kr. er fri egenkapital, mens resten tilhører den bundne egenkapital. Gældforpligtelser udgør 9,2 mio. kr. og eventualforpligtelser (lejeaftale på fællesmagasin) udgør 0,06 mio. kr.</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|